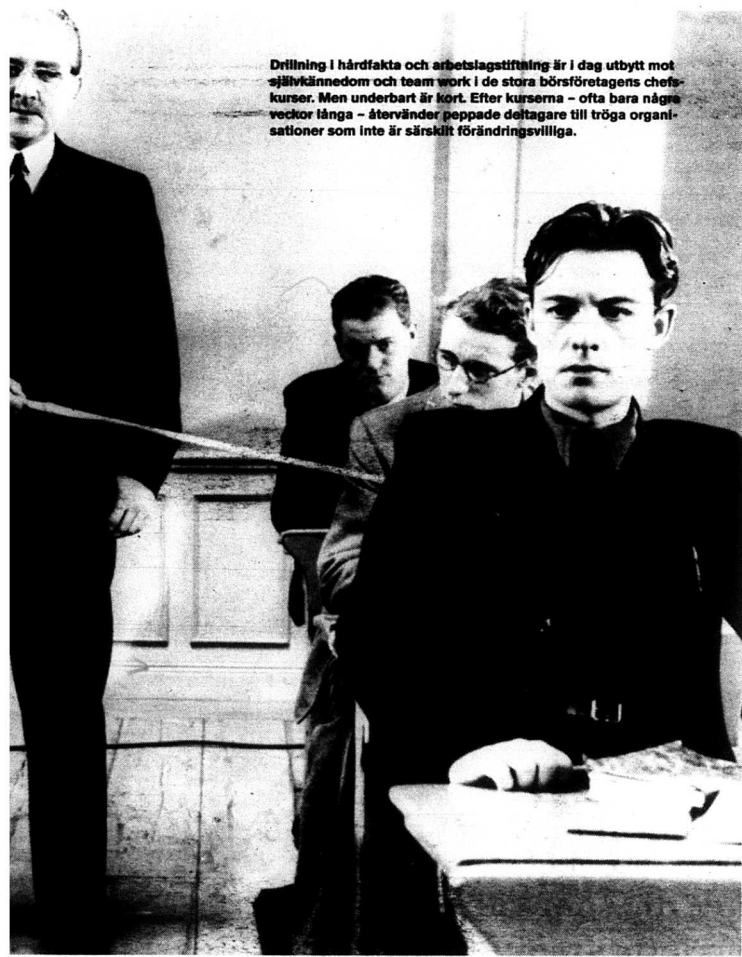


# utbildning

Drilling i hårdfakta och arbetslagstiftning är i dag utbytt mot självkännedom och team work i de stora börsföretagens chefskurser. Men underbart är kort. Efter kurserna - ofta bara några veckor långa - återvänder peppade deltagare till tröga organisationer som inte är särskilt förändringsvilliga.



## Dåligt ledarskap uldgruva för konsulter

ledarskapskurser har blivit en guldgruva för konsulter. Det är många som vill tjäna pengar på brister i ledarskap. Det säger Peter Stevrin. Under närmare tjuo år på 70- och 80-talen jobbade han själv som managementkonsult och fick då möjlighet att studera olika ledarskapsutbildningar. På 70-talet var utbildningsprogram som gällde, berättar han. Det var ganska lite som oråd i Expedition Robinson. Det skulle vara annorlunda om det skulle gälla annat skulle deltagarna helt oöverserats tala om för varandra vad man ogillade hos sina kollegor. Folk blev helt knäcka av det där och till slut slutade styrelsen gå in och stoppa det! På 80-talet kom överlevnadstrenden, när man skulle ut och klättra i berg och leva av vitmosse. Det var för att stärka gruppkänslan. Erik Swartz är akademiskt ansvarig för Handelskolans chefsutbildningsprogram i Stockholm. Hans program bygger till största delen på den utbildning som bedrivs där och sker inom ramen för

långsiktiga samarbeten med ett begränsat antal företag. Utan att vilja peka ut andra chefsutbildare menar Erik Swartz att det finns en risk för att somliga baserar sina kurser mer på tyckande än på någon egentlig sakkunskap.

– Ledarskap är ett hett område och det finns en uppsjö av olika inriktningar. Men ibland kan utbildningarna vara lite för dåligt förankrade i rimligt stabila teorier och erfarenheter, säger han.

### Långt tills det blir trend

Oftast finns ett samband mellan det Erik Swartz kallar "konsulttrender" och den forskning som bedrivs inom ledarskapsteori. Men ibland kan det ta lång tid från det att forskningsresultat presenteras tills dess att de omvandlas till en konsulttrend.

Som ett exempel nämner han hur forskning inom process-teori under 70- och 80-talen blev en trend hos organisations- och ledarskapskonsulter först på 90-talet.//

UTBLICK/SAN FRANCISCO



## Schwarzenegger till politiken

Den amerikanska politiken fortsätter att likna en inhemsk såpopera. Nu ska muskelknuten Arnold Schwarzenegger bli guvernör.

Efter att ha följt den senaste tidens politiska turer här i Kalifornien är det inte utan att man börjar fundera på om historien är på väg att upprepa sig. Efter höstens osannolika presidentvalsryser ser det nu ut som om en av Hollywoods mer tveksamma skådespelartalanger har ställt in siktet på en politisk karriär i bästa Ronald Reaganstil.

**FÅR HANS ANHÄNGARE** som de vill kan Arnold Schwarzenegger, muskelknuten med den lustiga accenten, vara på väg att lämna livet i Hollywoods strålkastarljus för att ta steget upp på den politiska arenan.

Skulle han bestämma sig för att ta upp kampen med den sittande guvernören, demokraten Gray Davis, saknas det knappast förebilder.

"Ur den nya ekonomins aska föds hoppet om att den jäktade arbetskulturen ska ge plats åt en mänskligare livsstil"

Schwarzeneggers muskelstimme skådespelarkollega och vän, Jesse Ventura, spelar sedan ett par år rollen som guvernör i Minnesota. Som representant för "The People's Party" lyckades Jesse Ventura i slutet av 1998 snuva de etablerade partiernas kandidater på makten och bjuda statens knappt fem miljoner invånare på tillräckligt med drag under galoscherna för att göra vilken gammal nydemokrat som helst grön av avund.

Höstens och vinterns allvarliga elkris har kommit som en skänk från ovan för dem som vill utmana den tidigare så populära guvernören Gray Davis. Gray Davis gloria har hamnat ordentligt på sned.

Men helt lätt blir det ändå inte för Schwarzenegger. Även om han samlat ihop en betydande förmögenhet under sina Hollywood-år lär det bli svårt att ta igen det monetära försprång som guvernör Davis försäkrat sig om. Enbart under förra året lyckades Davis fylla den sin egna politiska kampanjbössa med över 130 miljoner kronor. Enligt vissa uppgifter innehåller Gray Davis kampanjkassa i dagsläget mer än dubbelt så mycket pengar som George W Bush spenderade för att vinna kampen om Vita huset.

**DET SKA BLI SPÄNNANDE** att följa fortsättningen i den politiska sagan. Frågan är dock om en skådespelare som ger ett så faraktigt intryck har en chans att överleva utanför Hollywoods skyddade värld. Bredvid Arnold framstår till och med lill-Bush som intelligent.

Även om intresset för politik lär öka i vissa kretsar i och med Arnold Schwarzeneggers plötsliga inhop är det fortfarande ekonomin som står i fokus för de flesta av oss här i Silicon Valley. Ett år med havererande dotcomföretag och fritt fallande aktiekurser har satt sina spår i en region som under det senaste decenniet sjudit av framtidstro.

Men alla har inte givit upp hoppet. Tvärtom. Här i San Francisco, flower powerörelsens födelsestad, tycks många ha återfått sin tro på mänskligheten nu när den tidigare så överhettade Silicon Valley-ekonomin gått in i väggen.

Efter en lång tids dvala börjar de slumrande hippie-idealerna åter vakna till liv. Ur den nya ekonomins aska föds hoppet om att den jäktade arbetskulturen ska ge plats åt en mänskligare livsstil.

I tankarna finns drömmen om en svunnen tid då San Francisco och Los Angeles var varandras motpoler och människorna i min stad kunde prata om annat än jobb och karriär. Och hade andra intressen än att samla på visitkort.



ROBERT ERIKSSON

robert.eriksson@fti.se 08-562 0868 00